

TRANSPORTE/MEXICO
IBAM

Montes Urales # 727
Colonia Lomas de Chapultepec, México 11000, México, D.F.
Teléfono: (55) + 11010700
Fax: (55) + 26240144
www.alstom.com

México, D.F. a 23 de Noviembre, 2009.

Sistema de Transporte Colectivo Metro
Delicias No. 67, Colonia Centro
México, D.F., C.P. 06070

At n. Lic. José Manuel Cabrera Domínguez
Gerente de Adquisiciones y Contratación de Servicios
PRESENTE

Estimado Lic. Cabrera Domínguez,

Hacemos referencia al Oficio SGAF/ 50000/0226/09 de fecha 12 de octubre de 2009 mediante el cual la Subdirección General de Administración y Finanzas del Sistema del Sistema de Transporte Colectivo solicita una propuesta de Solución Integral para la "Prestación del Servicio a Largo Plazo (PPS) para poner a disposición del Sistema de Transporte Colectivo (STC) un lote de 30 trenes de rodadura férrea que circularán en la Línea 12 del Metro de la Ciudad de México".

En respuesta a esa solicitud, por este conducto mi representada, Alstom Mexicana, S.A. de C.V. (Alstom), señala como domicilio y teléfonos los arriba indicados y como Registro Federal de Contribuyentes el AME-800717-ME8, y se complace en presentar la Solución Integral que se adjunta a esta carta y que contiene una descripción clara y precisa del servicio integral propuesto, considerando los aspectos técnicos y económicos descritos en el disco compacto que fue facilitado el 12 de octubre del presente año, señalando las condiciones de pago, subtotal general, desglose de IVA, importe total y con una vigencia de 45 días como ha sido indicado en la información recibida el pasado 14 de noviembre.

Hago constar, bajo protesta de decir verdad, que mi representada, Alstom, cuenta con la capacidad, infraestructura y conocimientos técnicos suficientes para integrar una solución técnica y económica viable para la prestación del servicio, como se demuestra en la Solución Integral que se somete a su amable consideración.

La Solución Integral desarrollada por Alstom establece tanto el porcentaje de contenido de integración nacional estimado, como el desarrollo de los dos escenarios tomando los plazos marcados de 10 y 15 años, a partir de la puesta en marcha de la Línea 12, presentando la información en dólares americanos como se nos ha solicitado. En

ella se contienen los elementos necesarios para una rápida y eficiente evaluación de parte del Sistema de Transporte Colectivo, y en su planteamiento se amalgama un concepto de material rodante, mantenimiento y aspecto financiero que responde a las necesidades del STC en los aspectos de:

- Oportunidad, en la producción, pruebas, puesta a punto y entrega de cada tren, permitiendo iniciar las etapas de acuerdo al calendario de la nueva Línea 12. De hecho, encontrarán en nuestra solución financiera un esfuerzo de acelerar el paso considerando un esquema con financiamiento que es explicado en la sección de respuesta económica. Es importante destacar, como lo verán en el calendario de entregas que se anexa, que la fabricación del primer tren es expedita, abonando esto para minimizar el impacto en la apertura de la primera etapa del Proyecto.
- Calidad, utilizando normas y estándares internacionales de aplicación ferroviaria.
- Aspecto Técnico, presente en nuestra propuesta técnica anexa, misma que propone un material rodante moderno, funcional y ad-hoc a las necesidades del STC.
- Mantenimiento, aplicando nuestras técnicas y modelo que nos permite ofrecer la disponibilidad y garantizar el desempeño y niveles de servicio en esta nueva Línea. A este respecto, les comentamos sobre nuestra experiencia en el mantenimiento, actividad que hemos desarrollado y nutrido en el mundo a lo largo de las últimas décadas, y que por ende nos permite ofrecer la experiencia y referencia de manera inmediata al STC.
- Manejo de las interfases, que significa uno de los puntos relevantes que Alstom ofrece al STC, al estar nuestra empresa en el Consorcio que ganó la Licitación Internacional para esta magna obra de Infraestructura, nos permite llevar a cabo dichas interfases entre equipos Alstom en la parte Infraestructura (E&M) con el Material Rodante de nuestra misma marca.
- Solución Financiera, además de sus requerimientos del Modelo de PPS con los plazos y tipo de información solicitada desarrollados en Dólares de los Estados Unidos de América, sin embargo, si fuera de su interés, podríamos desarrollar un escenario utilizando Pesos Mexicanos.

En suma, Alstom ha desarrollado una Solución Integral a la altura de las necesidades del STC y requerimientos específicos que refrendan nuestra trayectoria en el Metro de la Ciudad de México que nos ha distinguido, desde su inicio, en la primera Línea de Metro como su proveedor y que 40 años más tarde, nos ha conferido con el contrato de la obra de Infraestructura más grande, el de la nueva Línea 12 del Metro, situación que nos enorgullece y nos compromete a coadyuvar en la materialización de este magno proyecto.

Dado lo novedoso de este procedimiento, y considerando los plazos reducidos, les solicitamos atentamente por este medio nos permitan celebrar una reunión con su equipo de evaluación para llevar a cabo una exposición y la explicación de la solución que les presentamos.

Precisamente, referente al rubro del proceso de contratación del servicio, les comentamos que dada las circunstancias de este sondeo de mercado, como son; los plazos de ordenamiento y entrega de los primeros trenes, la elaboración del contrato PPS y el logro del cierre financiero respectivo, un elemento crítico y total es el tiempo, variable que es una de las más importantes para poder llevar a cabo en tiempo y forma la contratación, por lo que les pedimos nos indiquen lo antes posible, los pasos siguientes y las fechas para conocer de parte del STC su decisión para la contratación de este servicio, esperando vernos favorecidos.

Asimismo, anexo a ésta carta ^(a) se adjunta el índice que muestra la composición de la solución integral, en los aspectos Técnicos y Económicos solicitados, iniciando con cada una de estas secciones con un introducción y con indicaciones respecto del tipo de respuesta y planteamientos indicativos ahí vertidos.

Finalmente, les reiteramos el interés y la disposición de Alstom para hacer de la Línea 12 un éxito y una referencia en el sector de Metros en el Mundo.

Atentamente,


Gregoire Renie
Director General Adjunto y
Apoderado Legal

Cc: Expediente

^(a) **Anexo:** Índice que muestra la composición de la solución integral, en los aspectos Técnicos y Económicos solicitados e introducción de la Solución Técnica.



1978

En el presente informe se describe el trabajo realizado durante el periodo de tiempo comprendido entre el 1 de enero de 1978 y el 31 de diciembre de 1978. El informe está dividido en tres partes: una introducción, un desarrollo y un cierre.

El desarrollo del trabajo se ha dividido en tres etapas: la primera etapa consistió en la recopilación de datos, la segunda en el análisis de los mismos y la tercera en la elaboración de conclusiones.

El presente informe ha sido elaborado por el Sr. Juan Pérez, jefe del Departamento de Estudios, y el Sr. Carlos López, jefe del Departamento de Estadística. El informe ha sido revisado y aprobado por el Sr. Miguel Rodríguez, jefe del Departamento de Planificación.

Este informe es el resultado de un trabajo conjunto de los departamentos de Estudios y Estadística, y se espera que sea de utilidad para la toma de decisiones.

Una línea vertical roja y un símbolo de checkmark rojo en la parte inferior izquierda del documento.

(a) **Anexo:** Índice que muestra la composición de la solución integral, en los aspectos Técnico y Económicos solicitados.

- **Introducción a la Solución Técnica. Sin Folios (4 páginas).**
- **Solución Técnica** – Estructurada con base en el índice de documentación técnica. Folios 00000001 al 00000648. Información confidencial, de acuerdo al Oficio SGAF/50000/0263/2009 del STC.
- **Solución de Transferencia de Tecnología.** Folios 1000 al 1001. Información confidencial, de acuerdo al Oficio SGAF/50000/0263/2009 del STC.
- **Descripción del Grado de Integración Nacional.** Folio 1002. Información confidencial, de acuerdo al Oficio SGAF/50000/0263/2009 del STC.
- **Solución Económica.** Con base a los lineamientos y formatos. Folios 1003 al 1031. Información confidencial, de acuerdo al Oficio SGAF/50000/0263/2009 del STC.
- **1 CD.** Conteniendo los archivos de la Solución Técnica en formato PDF.
- **1 CD.** Conteniendo el archivo "Formato para la Solución Económica" en Excel.
- **1 CD.** Que muestra la composición de la Solución Integral en formato PDF.